



CASE STUDY

TRANSPORTES LALGY





Transportes Lalgy melhoram processos de gestão com ERP PRIMAVERA

Fazendo a cobertura de toda a área geográfica da África Austral, os Transportes Lalgy são os líderes de mercado do sector dos Transportes Nacionais e Internacionais de Mercadorias em Moçambique. Com mais de 30 anos de história e um percurso de sucesso, a empresa procurava melhorar os seus processos de gestão, tendo encontrado na solução PRIMAVERA PROFESSIONAL a resposta às suas necessidades de agilização da resposta à fiscalidade, melhoria do processo de reporting e de integração da informação em tempo real.

Necessidades e escolha do fornecedor

A facilidade de acesso à informação actualizada é um factor indispensável ao processo de tomada de decisão e à gestão empresarial, sem o qual as organizações não dispõem de uma visão geral do seu negócio, dificultando o controlo de gestão. Esta apresentava-se como uma das principais dificuldades sentidas nos Transportes Lalgy, constituindo um entrave para a direcção da empresa, impossibilitada de obter relatórios financeiros e de gestão baseados em informação actualizada. De acordo com a directora Financeira, Sheila Lalgy, "tínhamos um problema de desactualização da informação que dificultava demasiado o processo de Reporting, também nas Contas Correntes a informação não era actualizada no momento dos Lançamentos e havia falta de flexibilidade na área de Tesouraria".

A organização procurava também um sistema de gestão que lhe permitisse de forma simples e rápida responder às questões fiscais e legais aplicáveis ao sector de actividade em que a actua, disponibilizando e agilizando a entrega de todos os mapas e modelos às entidades oficiais.

Foi na solução PRIMAVERA PROFESSIONAL, um ERP dotado de elevada capacidade de parametrização e com total integração de dados entre as áreas nucleares de gestão, que os Transporte Lalgy encontraram a resposta à sua necessidade urgente de melhorar o processo de controlo de gestão.

O processo de implementação

A Primacis, PRIMAVERA Premium Partner, foi o Parceiro escolhido para esta implementação centrada nas áreas Logística, Financeira e de Recursos Humanos, com o objectivo de imprimir fluidez nos processos, dar resposta às exigências fiscais e legais e permitir uma gestão adequada dos colaboradores.

Na área financeira, aquela que apresentava maiores obstáculos à gestão da empresa devido à falta de integração de dados e à dificuldade de obtenção de relatórios de gestão em tempo real, foram implementados os módulos de Contabilidade Gestão, Bancos, Contas Correntes e Add-In Financeiro, com total integração de dados entre todos os módulos. Graças a essa integração de dados, que permite aos vários departamentos o acesso à informação actualizada sobre as diversas áreas da empresa, foi possível melhorar substancialmente o controlo de gestão nos Transportes Lalgy. Segundo a responsável,

"com a fluidez de dados entre as diversas áreas e consequente actualização permanente da informação, é possível extrair relatórios de gestão em tempo real, o que permitiu melhorar em cerca de 90% os nossos processos".

Ciente

Transportes Lalgy , Lda.

Sector

Transportes Nacionais e Internacionais

Desafios

Integração da informação, resposta às questões legais e fiscais, facilidade de report

Solução

PRIMAVERA PROFESSIONAL

Resultados

Integração da informação em tempo real, rápida resposta à fiscalidade, agilização do processo de reporting e de controlo de gestão financeira.



Os módulos da área financeira implementados destacam-se pela facilidade de resposta às questões legais e fiscais, permitindo a cobertura total da fiscalidade e da legalidade, disponibilizando mapas e modelos desmaterializados para entrega oficial. Desta forma, foi dada resposta a uma fragilidade apontada pela empresa, que necessitava de mecanismos que automatizassem esse processo e garantissem uma resposta adequada às questões legais e fiscais em vigor.

Também no sentido de agilizar a resposta à fiscalidade foi implementado o ConvertConta. Este utilitário permitiu uma migração automática da Contabilidade para as Normas Internacionais de Relato Financeiro (NIRF), o novo plano de contas que entrou em vigor no início de 2011 para as pequenas e médias empresas a laborar em Moçambique. Sendo as dificuldades de Report outro problema apontado pela organização, a implementação do Add-In Financeiro apresentou-se como uma grande mais-valia. De acordo com Olívio Pereira, coordenador do projecto, “esta ferramenta é um enorme aliado da gestão de topo, pois permite integrar no Excel informação contabilística existente nas bases de dados da Contabilidade do ERP, disponibilizando inúmeros mapas de análise de gestão, o que permitiu à empresa ultrapassar as dificuldades de Report sentidas anteriormente”.

Vantagens e expectativas

A mudança de sistema de gestão para o PRIMAVERA PROFESSIONAL trouxe melhorias significativas transversais a todo o processo de gestão dos Transportes Lalgy, com especial enfoque na área financeira, conforme refere a directora financeira.

“Ao nível do departamento financeiro, conseguimos melhorar significativamente o controlo de gestão devido à integração plena e imediata da informação de Tesouraria, com as Contas Correntes e os Lançamentos, permitindo-nos uma gestão mais eficaz e uma visão abrangente da empresa, sempre com base em dados actualizados”,

destaca Sheila Lalgy.

A rápida resposta à fiscalidade é também destacada como uma mais-valia que o PRIMAVERA levou à organização. Segundo a mesma responsável “a resposta aos modelos fiscais e legais foi simplificada e agilizada, o que permitiu dinamizar de forma considerável a actividade do departamento contabilístico”.

Sobre o Grupo Lalgy

O Grupo Lalgy é uma sociedade por quotas, com capitais exclusivamente moçambicanos, com sede em Maputo e delegações na Beira. A actuar em diversas áreas de actividade como o Transporte de Mercadorias, Combustíveis, Minérios, Máquinas (Cargas de dimensões atípicas), Venda de Viaturas Pesadas, Moagem de Cereais, Agro-pecuária, Construção e Exploração de Pedra, é no sector do Transporte Nacional e Internacional que o grupo Lalgy mais se tem afirmado, sendo actualmente o líder de mercado no Transporte de Mercadorias em Moçambique, com uma frota de 500 viaturas, fazendo a cobertura de todo o território moçambicano e da África Austral. O grupo conta actualmente com uma equipa de 698 colaboradores e uma facturação em 2009 na ordem dos 716 milhões de metcais, ocupando o 41º lugar no ranking das 100 maiores empresas de Moçambique segundo os estudos levados a cabo pela KPMG.

Sobre a PRIMAVERA BSS

A PRIMAVERA Business Software Solutions, S.A. é uma empresa especializada no desenvolvimento de soluções de gestão e plataformas para integração de processos empresariais. Desde 2001, figura no ranking Europe's 500 que classifica as 500 empresas europeias com maior potencial de crescimento. Com uma equipa experiente e altamente qualificada de 220 colaboradores, a PRIMAVERA BSS está presente em Portugal, Espanha, Angola, Moçambique, Cabo Verde, Guiné-Bissau e Brasil.

A PRIMAVERA BSS posiciona-se como um parceiro e fornecedor de excelência de soluções tecnológicas que visam ajudar os actuais 40 mil clientes a gerir os seus negócios.

A PRIMAVERA BSS distingue-se pela inovação contínua das suas soluções, através de uma política de investimento em Investigação e Desenvolvimento e da participação da sua massa crítica em programas de I&D de centros de investigação e universidades.

A PRIMAVERA BSS é uma empresa Certificada ISO 9001:2000, desde 2002.

Referências

Alguns clientes

